



**UNIVERSITÄTS**  
FREIBURG · BAD KROZINGEN  
**HERZZENTRUM**



**UNIVERSITÄTS**  
**KLINIKUM** FREIBURG

**2019**

JAHRESBERICHT

UNIVERSITÄTSKLINIKUM FREIBURG

er

.. **WIR**  
ÜBERWINDEN  
**GRENZEN**



Prof. Dr. Frederik Wenz  
*Leitender Ärztlicher Direktor  
und Vorstandsvorsitzender*

A stylized handwritten signature in black ink.



Anja Simon  
*Kaufmännische Direktorin*

A handwritten signature in black ink that reads "Simon".



Prof. Dr. Dr. Rainer Schmelzeisen  
*Stellvertretender Leitender  
Ärztlicher Direktor*

A handwritten signature in black ink.



Prof. Dr. Norbert Südkamp  
*Dekan der Medizinischen Fakultät*

A handwritten signature in black ink.



Helmut Schiffer  
*Pflegedirektor*

A handwritten signature in black ink that reads "H. Schiffer".

# VORWORT DES VORSTANDS

Im Rückblick auf 2019 sind die Herausforderungen an eines der größten Universitätsklinika Deutschlands wie in den Vorjahren unverändert hoch geblieben. Steigende Kosten, hoher Personalbedarf und die gestiegenen Anforderungen hinsichtlich gesetzlicher Vorgaben haben uns und unseren Anspruch qualitätszentrierter Medizin auf Spitzenniveau auch im vergangenen Jahr herausgefordert. Dennoch können wir auf herausragende Leistungen in der Forschung und der Behandlung unserer Patient\*innen zurückblicken. Seit Anfang 2019 befinden sich im Interdisziplinären Tumorzentrum (ITZ) auf etwa 6.300 qm Nutzfläche und mit 104 Betten die Klinik für Hämatologie und Onkologie sowie das Comprehensive Cancer Center zusammen mit den Ambulanzen und Stationen der verschiedenen Organkrebszentren unter einem Dach. Zur Gewinnung von Fachpersonal haben wir unser Trainee-Programm für die Intensivpflege

weiterentwickelt und durften uns über die Auszeichnung der Akademie für Medizinische Berufe für den hohen Qualitätsstandard in der Aus- und Weiterbildung freuen. Als Vorreiterin in Sachen Klimaschutz wurden wir mit einem Preis beim Klimaretter-Award 2019 ausgezeichnet. Als Höhepunkt teilte im Dezember die Deutsche Forschungsgemeinschaft mit, dass mit dem Leibniz-Preis der höchste deutsche Forschungspreis an den Freiburger Neuropathologen Professor Dr. Marco Prinz geht.

Der langjährige Kaufmännische Direktor Bernd Sahner hat sich Ende des Jahres in den Ruhestand verabschiedet. Dankbar blicken wir auf eine langjährige und fruchtbare Zusammenarbeit zurück. Und dankbar sind wir für den Einsatz und das Engagement unserer Mitarbeiter\*innen, die uns den Blick weiterhin optimistisch in die Zukunft richten lassen.



Ministerialdirigent  
Clemens Benz

*Vorsitzender*



Rektor Prof. Dr. Dr. h. c.  
Hans-Jochen Schiewer

*Stellvertretender  
Vorsitzender*



Ministerialdirigent  
Kai Fischer

*Vertreter des  
Finanzministeriums*



Prof. Dr. Viola  
Heinzelmann-Schwarz

*Vertreterin aus der  
Wissenschaft*



Anne-Kathrin Deutrich

*Vertreterin aus der  
Wirtschaft*



Prof. Dr. Hanns-Peter  
Knaebel

*Vertreter aus der  
Wirtschaft*



Prof. Dr.-Ing. Thomas  
Stieglitz

*Vertreter anderer  
Fakultäten der Universität*



Petra Mergenthaler

*Vertreterin des Personals*

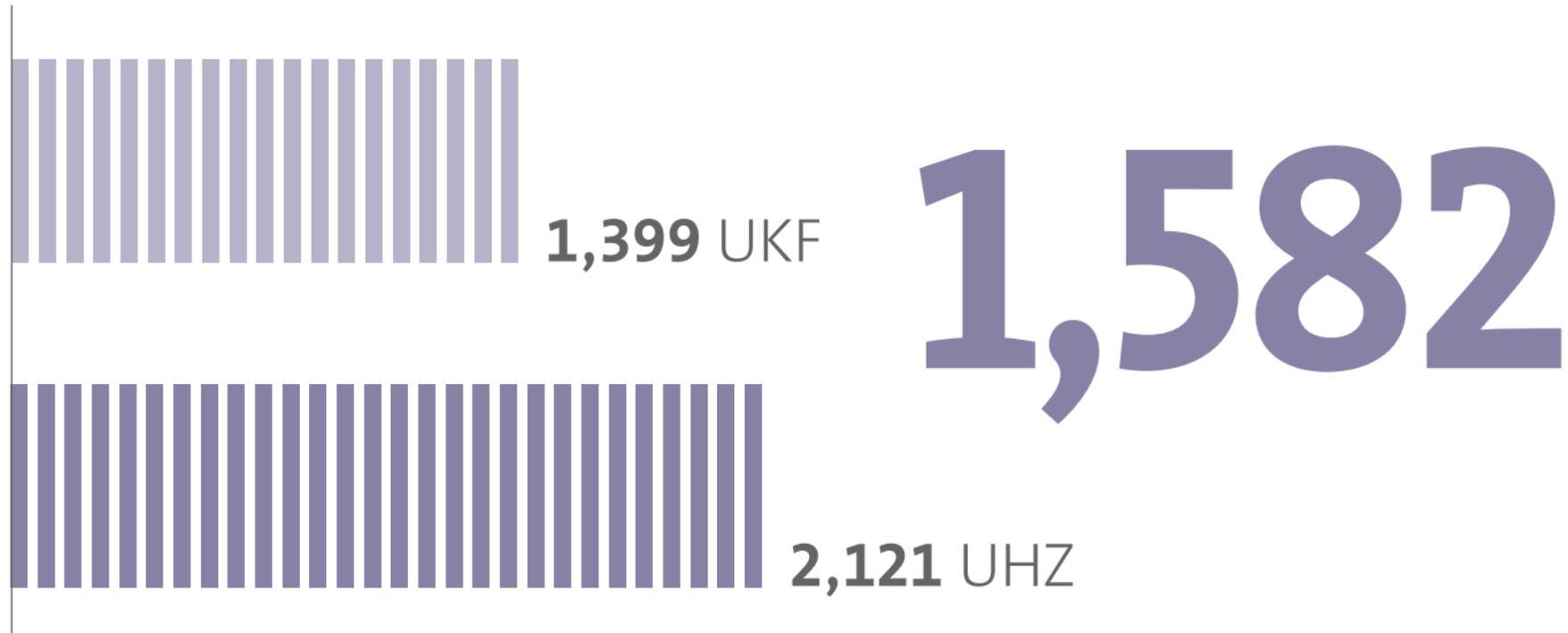
# VORWORT DES AUFSICHTSRATS

Der Druck auf Universitätsklinika in Deutschland ist extrem hoch – das ist auch in Freiburg zu spüren. Dennoch haben sich der Klinikumsvorstand und alle Mitarbeiter\*innen auch 2019 gemeinsam den Herausforderungen gestellt – und zählen weiterhin zu den führenden medizinischen Einrichtungen in Deutschland.

Zahlreiche Erfolge zeigten auch 2019 das breit gefächerte Spektrum in Behandlung, Forschung und Lehre. So wurde das Universitätsklinikum Freiburg gemeinsam mit dem Universitäts-Herzzentrum Freiburg · Bad Krozingen zum ersten Klinikum in Süddeutschland, das den Titel „Cardiac Arrest Center“ tragen darf. Auch verfügt das Universitätsklinikum seit 2019 über die erste fachübergreifende Einheit für frühe klinische Studien für Kinder. Auf der Baustelle der neuen Kinder- und Jugendklinik ist reger Fortschritt zu beobachten.

Insbesondere im Kampf gegen Krebs engagiert sich das Universitätsklinikum. Als das Bundesministerium für Bildung und Forschung besonders vielversprechende Krebsstudien für die Nationale Dekade gegen Krebs auswählte, stammten drei von bundesweit 13 Studien aus Freiburg. Der Aufsichtsrat dankt daher dem Vorstand und allen Mitarbeiter\*innen für ihren Einsatz und ihre Arbeit im Geschäftsjahr 2019.

# DURCHSCHNITTLLICHE FALLSCHWERE (CASE-MIX-INDEX) 2019



# SUMME DER BEWERTUNGSRELATIONEN

(CASE-MIX) 2019

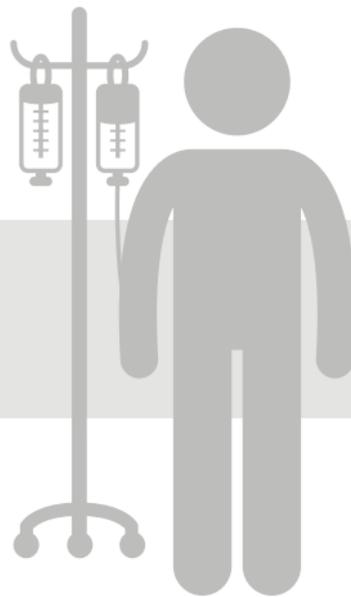
# 136.917

90.362 UKF

46.555 UHZ



# AMBULANZBESUCHE UND STATIONÄRE FÄLLE 2019



**95.315**

STATIONÄRE FÄLLE

73.356 UKF

21.951 UHZ

867.762

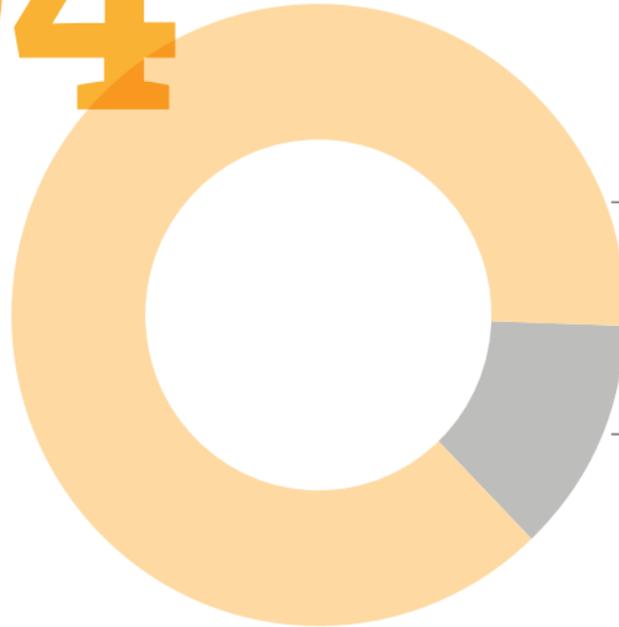
AMBULANZBESUCHE

824.405 UKF  
43.357 UHZ



## MITARBEITER\*INNEN 2019

# 14.194



**12.460** UKF

**1.734** UHZ

PFLEGEKRÄFTE

**3.843** GESAMT

3.096 UKF

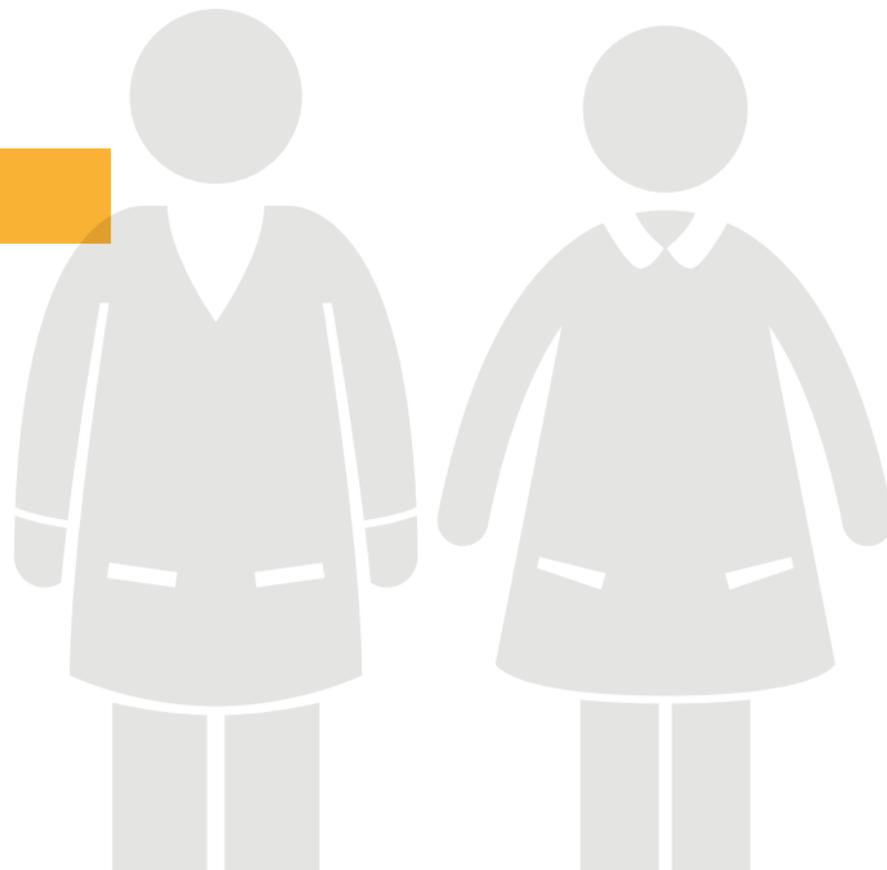
747 UHZ

ÄRZT\*INNEN

**1.702** GESAMT

1.435 UKF

267 UHZ



## BETTEN 2019

1.616 UKF

424 UHZ

129 REHA GMBH

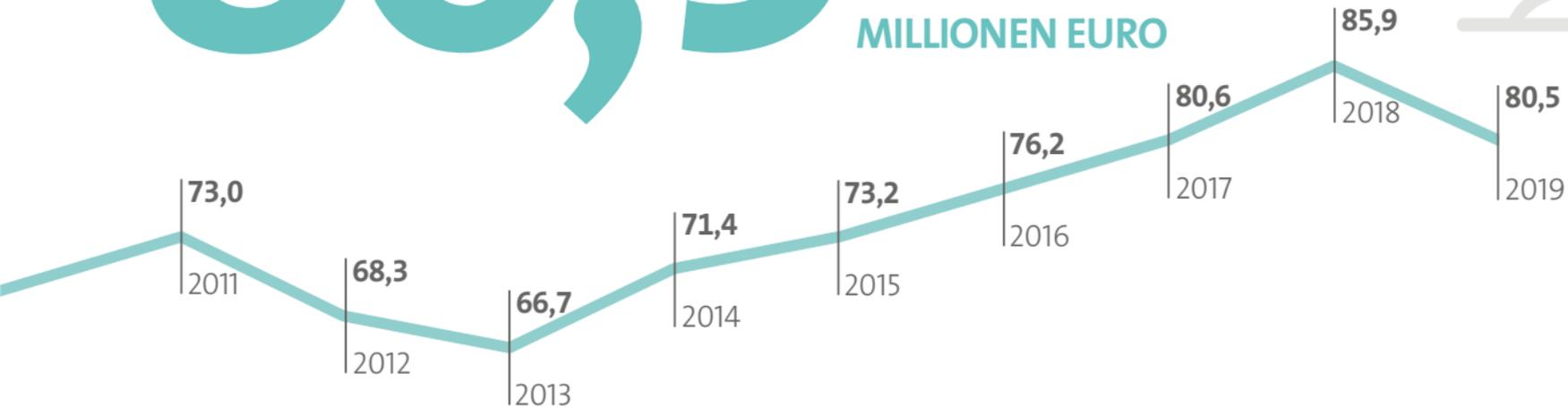
# 2.169



## EINGEWORBENE DRITTMITTEL 2019

# 80,5

MILLIONEN EURO



# ZAHLEN 2019

## UNIVERSITÄTSKLINIKUM FREIBURG

*Das Universitätsklinikum Freiburg schloss das Geschäftsjahr 2019 mit einem negativen Ergebnis in Höhe von -12.133.000 Euro ab. Die Erlöse aus Krankenhausleistungen erhöhten sich, verglichen mit 2018, um rund 25,9 Millionen Euro. Eine Steigerung um rund 5,2 Millionen Euro verzeichnete das Universitätsklinikum bei ambulanten Leistungen. Auch 2019 musste das Klinikum wieder höheren Personalkosten begegnen. Diese stiegen insgesamt in 2019 um rund 38,6 Millionen Euro, was auch im Anstieg der Mitarbeiter\*innenzahl von 11.965 im Jahr 2018 auf 12.460 Mitarbeiter\*innen im Jahr 2019 begründet liegt. Zudem schlug die hohe Investitionstätigkeit des Universitätsklinikums im Jahr 2019 mit mehr als 11 Millionen Euro zu Buche.*

## Gewinn- und Verlust-Rechnung (in TEUR)

	2019	2018
<b>Erträge</b>		
Erlöse aus Krankenhausleistungen	<b>451.298</b>	425.426
Weitere Erlöse aus Krankenhausbetrieb (u. a. ambulante Leistungen)	<b>338.535</b>	328.983
Sonstige Erlöse/Erträge	<b>17.409</b>	14.398
<b>Aufwand</b>		
Personalaufwand	<b>-391.305</b>	-359.991
Bezogene Leistungen der Medizinischen Fakultät	<b>-129.352</b>	-122.050
Sachaufwand/Materialaufwand	<b>-208.249</b>	-200.882
Sonstige Aufwendungen	<b>-81.168</b>	-78.065
Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände und Sachanlagen	<b>-11.063</b>	-10.253
Betriebsergebnis	<b>-13.895</b>	-2.433
Finanzergebnis und Steuern	<b>-557</b>	-1.363
Neutrales Ergebnis	<b>2.318</b>	3.114
<b>Jahresergebnis</b>	<b>-12.133</b>	-682

# ZAHLEN 2019

UNIVERSITÄTSKLINIKUM FREIBURG

## Bilanz (in TEUR)

<b>Aktiva</b>	<b>2019</b>	2018
Anlagevermögen		
Immaterielle Vermögensgegenstände	<b>2.108</b>	2.302
Sachanlagen	<b>638.488</b>	626.335
Finanzanlagen	<b>53.668</b>	56.769
Umlaufvermögen		
Vorräte	<b>27.279</b>	25.411
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	<b>161.141</b>	146.150
Wertpapiere des Umlaufvermögens	<b>0</b>	0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	<b>31.470</b>	52.356
Rechnungsabgrenzungsposten	<b>255</b>	59
Aktiver Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung	<b>177</b>	155
<b>Summe Aktiva</b>	<b>914.585</b>	909.537
<b>Passiva</b>		
Eigenkapital	<b>119.992</b>	132.126
Sonderposten aus Zuwendungen zur Finanzierung des Anlagevermögens	<b>443.802</b>	434.925
Rückstellungen	<b>113.885</b>	106.959
Verbindlichkeiten	<b>236.855</b>	235.299
Rechnungsabgrenzungsposten	<b>51</b>	228
<b>Summe Passiva</b>	<b>914.585</b>	909.537

# ZAHLEN 2019

## UNIVERSITÄTS-HERZZENTRUM FREIBURG · BAD KROZINGEN

*Das Universitäts-Herzzentrum Freiburg · Bad Krozingen schloss das Geschäftsjahr mit einem negativen, aber gegenüber dem Vorjahr verbesserten Ergebnis in Höhe von -784.167,18 Euro ab. Die Erlöse aus Krankenhausleistungen erhöhten sich, verglichen mit 2018, um rund 8,1 Millionen Euro. Eine Steigerung um rund 322.000 Euro verzeichnete das Universitäts-Herzzentrum Freiburg · Bad Krozingen bei ambulanten Leistungen. Das um 1,7 Millionen Euro verbesserte Betriebsergebnis resultiert aus der starken Umsatzsteigerung bei unterdurchschnittlichen Personal- und Sachkostensteigerungen. Die Kostenbelastungen aus den bestehenden, nicht mit Fördermitteln unterlegten Investitionstätigkeiten (Abschreibungen, Finanzergebnis) führten insgesamt zu einem negativen Jahresergebnis.*

## Gewinn-und-Verlust-Rechnung (in TEUR)

	2019	2018
<b>Erträge</b>		
Erlöse aus Krankenhausleistungen	<b>179.961</b>	171.837
Erlöse aus ambulanten Leistungen	<b>4.856</b>	4.534
Sonstige Erlöse/Erträge	<b>21.253</b>	20.264
Erträge aus Zuschüssen	<b>2.312</b>	2.177
<b>Aufwand</b>		
Personalaufwand	<b>-76.701</b>	-72.873
Sachaufwand/Materialaufwand	<b>-113.472</b>	-108.954
Sonstige Aufwendungen	<b>-12.932</b>	-13.213
Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände, Sachanlagen und Pachten	<b>-6.160</b>	-6.400
Betriebsergebnis	<b>-883</b>	-2.628
Finanzergebnis und Steuern	<b>-617</b>	-706
Neutrales Ergebnis	<b>716</b>	1.567
<b>Jahresergebnis</b>	<b>-785</b>	-1.767

# ZAHLEN 2019

## UNIVERSITÄTS-HERZZENTRUM FREIBURG · BAD KROZINGEN

### Aufsichtsrat

Volker Kieber

*Vorsitz (2019)*

Ministerialdirigent  
Clemens Benz

*Stellvertretender Vorsitz (2019)*

Prof. Dr. Dr. h. c.  
Hans-Jochen Schiewer

Prof. Dr. Georg Ertl

Prof. Dr.  
Leena Bruckner-Tuderman

Bernhard Grotz

Thomas Herkert

Karl-Heinz Plaumann

Karola Kreutz

Dr. Thomas Blum

### Geschäftsführung

Prof. Dr.  
Frederik Wenz

*Geschäftsführender  
Ärztlicher Direktor*

Anja Simon

*Geschäftsführende  
Kaufmännische Direktorin*

## Bilanz (in TEUR)

	2019	2018
<b>Aktiva</b>		
Anlagevermögen	<b>20.887</b>	23.873
Immaterielle Vermögensgegenstände	<b>1.153</b>	1.502
Sachanlagen	<b>19.383</b>	22.294
Finanzanlagen	<b>351</b>	77
Umlaufvermögen		
Vorräte	<b>13.348</b>	13.500
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	<b>37.486</b>	33.836
Kassenbestand, Bundesbankguthaben, Guthaben bei Kreditinstituten	<b>507</b>	2.219
Rechnungsabgrenzungsposten	<b>202</b>	79
<b>Summe Aktiva</b>	<b>72.430</b>	<b>73.507</b>

## Passiva

Eigenkapital	<b>5.533</b>	6.317
Sonderposten aus Zuwendungen zur Finanzierung des Anlagevermögens	<b>4.626</b>	5.535
Rückstellungen	<b>9.051</b>	9.253
Verbindlichkeiten	<b>53.220</b>	52.402
<b>Summe Passiva</b>	<b>72.430</b>	<b>73.507</b>



[www.uniklinik-freiburg.de](http://www.uniklinik-freiburg.de)



[facebook.de/uniklinikfreiburg](https://facebook.de/uniklinikfreiburg)



[twitter.com/uniklinik\\_fr](https://twitter.com/uniklinik_fr)