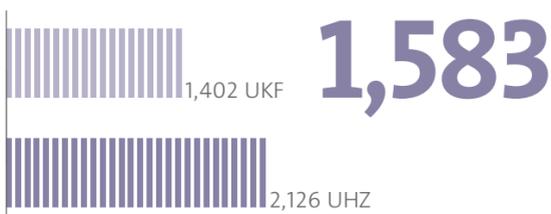


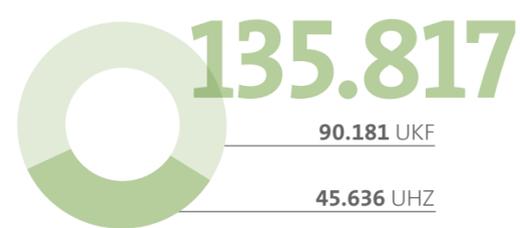
JAHRESBERICHT

UNIVERSITÄTSKLINIKUM FREIBURG

DURCHSCHNITTliche FALLSCHWERE (CASE-MIX-INDEX) 2018



SUMME DER BEWERTUNGSRELATIONEN (CASE-MIX) 2018

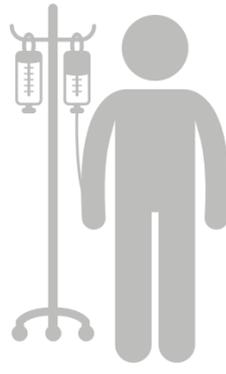


AMBULANZBESUCHE UND STATIONÄRE FÄLLE 2018

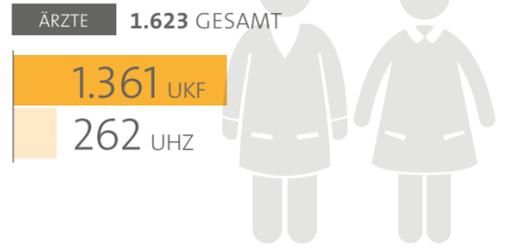
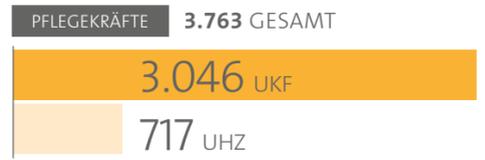
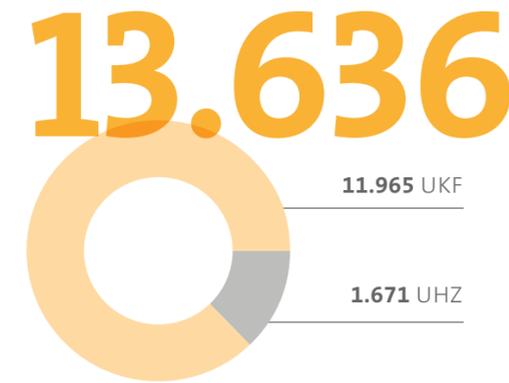
865.322 821.261 UKF
44.061 UHZ



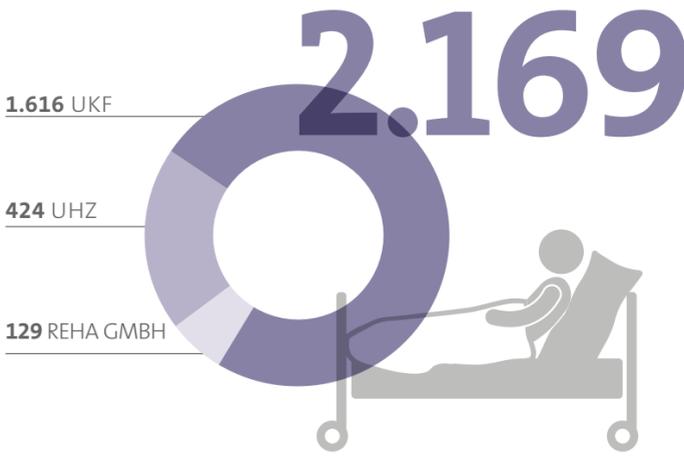
92.939 71.469 UKF
21.470 UHZ



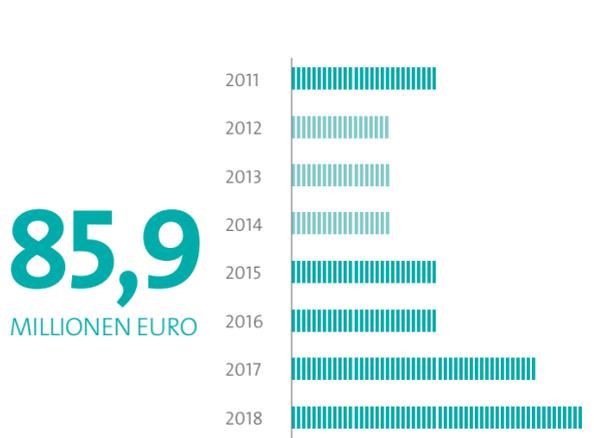
MITARBEITER 2018



BETTEN 2018



INGEWORBENE DRITTMITTEL 2018



VORWORT VORSTAND

In Zeiten begrenzter Ressourcen und angesichts des anhaltenden Mangels an Fachkräften stehen die deutschen Universitätsklinika großen Herausforderungen gegenüber – das ist im Rückblick auf das Jahr 2018 nicht zu übersehen. Um auch in Zukunft qualitätszentrierte universitäre Spitzenmedizin leisten zu können, müssen wir uns diesen Herausforderungen stellen. Zudem gilt es, die Chancen der fortschreitenden Digitalisierung zu ergreifen: Bestehende Prozesse neu durchdenken, uns weiträumig vernetzen und ein modernes, verlässliches Qualitätsmanagement in Echtzeit etablieren.

Im Universitätsklinikum Freiburg und im Universitäts-Herzzentrum Freiburg · Bad Krozingen haben wir es uns auf die Fahnen geschrieben, unseren Patientinnen und Patienten eine Versorgung auf höchstem Niveau zu bieten und Erkenntnisse aus der Klinik direkt in die Erforschung neuer Diagnose- und Therapieoptionen einfließen zu lassen. So kommen wir unserer Verpflichtung nach, Wissen zu generieren, zu teilen und mithilfe translationaler Forschung die Medizin von morgen zu gestalten.

Damit dies gelingt, sind jedoch auch zeitgemäße Neubauten und Sanierungen, ein schonender Umgang mit Ressourcen sowie ein wertschätzender Umgang mit Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern inklusive konstanter Aus-, Fort- und Weiterbildung unabdingbar. Mithilfe von Neuregelungen zur Entlastung der Pflegenden sowie vielfältiger Recruiting-Kampagnen konnten wir 2018 zahlreiche neue Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter gewinnen. Großer Dank gebührt den langjährigen Vorstandsmitgliedern Professor Dr. J. Rüdiger Siewert und Professor Dr. Kerstin Kriegelstein, die wichtige Weichen für die erfolgreiche Weiterentwicklung des Klinikums gestellt haben. Die Kennzahlen des Jahres 2018 belegen eindrücklich die Leistungen aller Beschäftigten. Ihr Engagement und ihr enormer Wissens- und Erfahrungsschatz stimmen uns zuversichtlich, dass wir auch in den kommenden Jahren Grenzen überwinden und die Zukunft gestalten werden.



Prof. Dr. Frederik Wenz
Leitender Ärztlicher Direktor
und Vorstandsvorsitzender



Bernd Sahner
Kaufmännischer Direktor



Prof. Dr. Dr. Rainer Schmelzeisen
Stellvertretender Leitender
Ärztlicher Direktor



Prof. Dr. Norbert Südkamp
Dekan der Medizinischen Fakultät (komm.)



Helmut Schiffer
Pflegedirektor

2018

VORWORT DES AUFSICHTSRATS

Der Blick auf die Kennzahlen des Universitätsklinikums aus dem Geschäftsjahr 2018 belegt die Leistungsfähigkeit des Universitätsklinikums Freiburg. Die Zahl der stationär behandelten Patienten ist auf rund 71.500 gestiegen, gut 1.500 mehr als im Vorjahr. Auch die Drittmittel-Einnahmen von Medizinischer Fakultät und Klinikum liegen über dem Vorjahr. Hochkarätige Neuberufungen auf Lehrstühle und Ärztliche Direktorenposten zeigen, dass der Standort Freiburg ungebrochen attraktiv ist.

Der Aufsichtsrat dankt dem Vorstand sowie allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, die tagtäglich mit voller Kraft ihren Einsatz bringen. Sie sind der Motor der konstanten Entwicklung des Klinikums, die sich auch an den Neubauten und Bauvorhaben ablesen lässt. So wurde das mittlerweile eröffnete Interdisziplinäre Tumorzentrum 2018 als digitales Krankenhaus mit zentralen Anmelde-Terminals, einem modernen Wegeleitsystem und mobilem Patientenmonitoring ausgestattet. Und auch das Baufeld für den Neubau des Zentrums für Kinder- und Jugendmedizin nimmt stetig Gestalt an.



Ministerialdirigent
Clemens Benz
Vorsitzender



Rektor Prof. Dr. Dr. h. c.
Hans-Jochen Schiewer
Stellvertretender
Vorsitzender



Ministerialdirigent
Kai Fischer
Vertreter des
Finanzministeriums



Prof. Dr. Viola
Heinzlmann-Schwarz
Vertreterin aus der
Wissenschaft



Anne-Kathrin Deutrich
Vertreterin aus der
Wirtschaft



Prof. Dr. Hanns-Peter
Knaebel
Vertreter aus der
Wirtschaft



Prof. Dr. Hans Zappe
Vertreter anderer
Fakultäten der Universität



Petra Mergenthaler
Vertreterin des Personals

ZAHLEN 2018

UNIVERSITÄTSKLINIKUM FREIBURG

Gewinn-und-Verlust-Rechnung (in TEUR)		
	2018	2017
Erträge		
Erlöse aus Krankenhausleistungen	425.426	404.482
Erlöse aus ambulanten Leistungen	168.346	159.524
Sonstige Erlöse/Erträge	166.316	162.822
Erträge aus Zuschüssen	8.719	4.897
Aufwand		
Personalaufwand	-482.041	-461.110
Sachaufwand/ Materialaufwand	-212.181	-192.817
Sonstige Aufwendungen	-66.765	-64.802
Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände und Sachanlagen	-10.253	-11.147
Betriebsergebnis	-2.433	1.849
Investitionsbedingte Effekte, Finanzergebnis, Steuern	-1.363	-675
Neutrales Ergebnis	3.114	-1.958
Jahresergebnis	-682	-784

Bilanz (in TEUR)		
	2018	2017
Aktiva		
Anlagevermögen		
Immaterielle Vermögensgegenstände	2.302	2.304
Sachanlagen	626.335	618.353
Finanzanlagen	56.769	56.616
Umlaufvermögen		
Vorräte	25.411	25.685
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	146.150	139.173
Wertpapiere des Umlaufvermögens	0	0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	52.356	64.705
Rechnungsabgrenzungsposten	59	115
Aktiver Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung	155	138
Summe Aktiva	909.537	907.089
Passiva		
Eigenkapital	132.126	132.855
Sonderposten aus Zuwendungen zur Finanzierung des Anlagevermögens	434.925	439.345
Rückstellungen	106.959	102.926
Verbindlichkeiten	235.299	231.223
Rechnungsabgrenzungsposten	228	740
Summe Passiva	909.537	907.089

Das Universitätsklinikum Freiburg schloss das Geschäftsjahr 2018 mit einem negativen Ergebnis in Höhe von -682.000 Euro ab (Verbesserung im Vergleich zum Vorjahr um rund 0,1 Millionen Euro). Die Erlöse aus Krankenhausleistungen erhöhten sich, verglichen mit 2017, um rund 20,9 Millionen Euro. Eine Steigerung um rund 8,8 Millionen Euro verzeichnete das Universitätsklinikum bei ambulanten Leistungen. Auch 2018 musste das Klinikum wieder höheren Personalkosten begegnen. Diese stiegen in 2018 um rund 20,9 Millionen Euro auf insgesamt 482 Millionen Euro an. Die Sach- und Materialaufwendungen beliefen sich auf 212,2 Millionen Euro und stiegen demnach im Vergleich zu 2017 um rund 19,3 Millionen Euro.

ZAHLEN 2018

UNIVERSITÄTS-HERZZENTRUM FREIBURG · BAD KROZINGEN

Gewinn-und-Verlust-Rechnung (in TEUR)		
	2018	2017
Erträge		
Erlöse aus Krankenhausleistungen	171.837	169.617
Erlöse aus ambulanten Leistungen	4.534	4.343
Sonstige Erlöse/Erträge	20.264	18.219
Erträge aus Zuschüssen	2.177	2.081
Aufwand		
Personalaufwand	-72.873	-70.784
Sachaufwand/ Materialaufwand	-108.954	-105.485
Sonstige Aufwendungen	-13.213	-12.474
Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände, Sachanlagen und Pachten	-6.400	-6.321
Betriebsergebnis	-2.628	-804
Finanzergebnis und Steuern	-706	-620
Neutrales Ergebnis	1.567	1.589
Jahresergebnis	-1.767	165

Bilanz (in TEUR)		
	2018	2017
Aktiva		
Anlagevermögen	23.872	26.390
Immaterielle Vermögensgegenstände	1.502	1.445
Sachanlagen	22.294	24.868
Finanzanlagen	77	77
Umlaufvermögen	49.555	42.716
Vorräte	13.500	11.521
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	33.836	30.393
Kassenbestand, Bundesbankgut- haben, Guthaben bei Kreditinstituten	2.219	802
Rechnungsabgrenzungsposten	80	80
Summe Aktiva	73.507	69.186
Passiva		
Eigenkapital	6.317	8.085
Sonderposten aus Zuwendungen zur Finanzierung des Anlagevermögens	5.535	6.731
Rückstellungen	9.253	8.901
Verbindlichkeiten	52.402	45.470
Summe Passiva	73.507	69.187