



**UNIVERSITÄTS  
KLINIKUM** FREIBURG

# 2017

**JAHRESBERICHT**

UNIVERSITÄTSKLINIKUM FREIBURG

WIR ÜBERWINDEN GRENZEN

.. **WIR**  
ÜBERWINDEN  
**GRENZEN**



Prof. Dr. Dr. h. c. J. Rüdiger Siewert  
*Leitender Ärztlicher Direktor*

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Siewert'.



Bernd Sahner  
*Kaufmännischer Direktor*

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'B. Sahner'.



Prof. Dr. Dr. Rainer Schmelzeisen  
*Stellvertretender Leitender Ärztlicher Direktor*

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Schmelzeisen'.



Prof. Dr. Kerstin Kriegelstein  
*Dekanin der Medizinischen Fakultät*

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Kriegelstein'.



Helmut Schiffer  
*Pflegedirektor*

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'H. Schiffer'.

# VORWORT DES VORSTANDS

Wenn wir auf das Jahr 2017 zurückblicken, sind wir stolz und zufrieden. Stolz auf die eindrucksvollen Leistungen, die unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter erbracht haben und die sich in den steigenden Patientenzahlen ebenso wie in der Gesamtzahl der erwirtschafteten CM-Punkte spiegeln. Hier zählt das Universitätsklinikum Freiburg bundesweit zu den Top Drei der Universitätsklinika. Zufrieden sind wir, da wir trotz der nach wie vor schwierigen finanziellen Rahmenbedingungen der Hochschulmedizin am Ende des Geschäftsjahres ein positives Betriebsergebnis von zwei Millionen Euro ausweisen können. Das Jahresergebnis fällt mit einem Fehlbetrag von rund 800.000 Euro bei einem Gesamtvolumen von rund 730 Millionen Euro zufriedenstellend aus.

Zu den großen Herausforderungen zählt die Gewinnung qualifizierten Personals, vor allem in der Pflege. Wir haben 2017 die Ausbildungsplätze unserer eigenen Akademie für Medizinische Berufe erhöht und den Gesundheitscampus mit elf Ausbildungsgängen und fast 1.000 Auszubildenden gegründet. Doch ohne Unterstützung aus der Politik wird es schwer, den dramatischer werdenden Personalmangel zu stoppen. Wir werden jedoch auch 2018 nicht in unserem Engagement nachlassen, damit wir unseren Patientinnen und Patienten auch auf lange Sicht eine Versorgung auf höchstem Niveau zukommen lassen können.



Ministerialdirigent  
Clemens Benz  
*Vorsitzender*



Rektor Prof. Dr. Dr. h. c.  
Hans-Jochen Schiewer  
*Stellvertretender  
Vorsitzender*



Kai Fischer  
*Vertreter des  
Finanzministeriums*



Prof. Dr. Dr. h. c.  
Volker ter Meulen  
*Vertreter aus der  
Wissenschaft*



Prof. Dr. Viola  
Heinzlmann-Schwarz  
*Vertreterin aus der  
Wissenschaft*



Anne-Kathrin Deutrich  
*Vertreterin aus der  
Wirtschaft*



Prof. Dr. Hanns-Peter Knaebel  
*Vertreter aus der  
Wissenschaft*



Prof. Dr. Hans Zappe  
*Vertreter anderer  
Fakultäten der Universität*



Andreas Hauß  
*Vertreter des Personals*

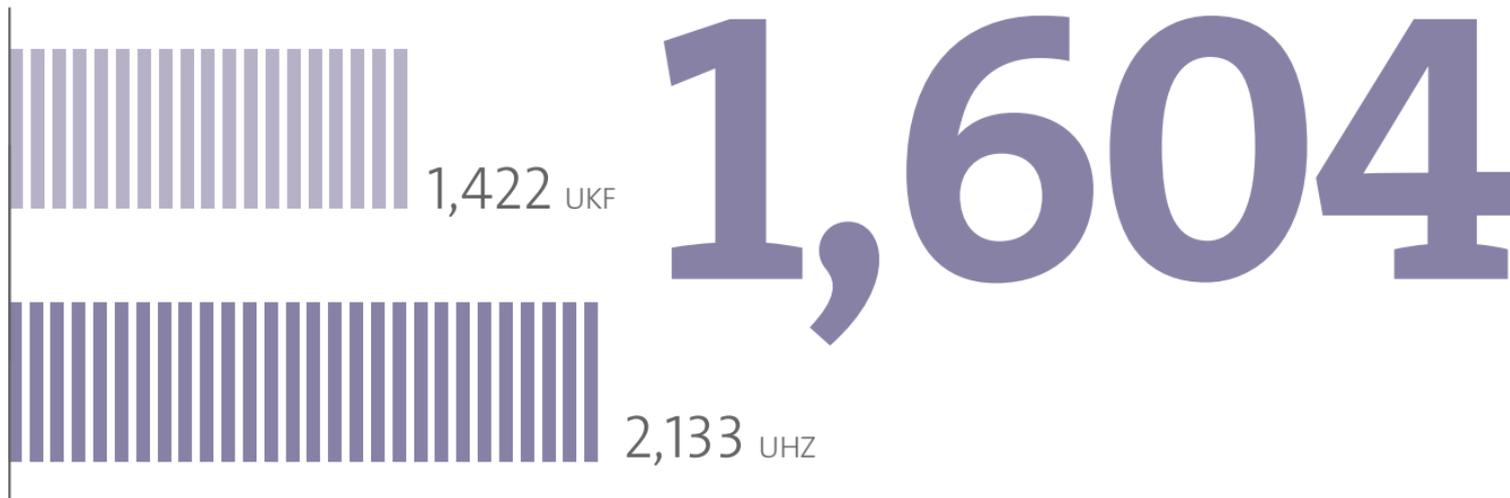
# VORWORT DES AUFSICHTSRATS

Steigende wirtschaftliche Herausforderungen und ein nahezu leer gefegter Arbeitsmarkt: Das sind wahrlich keine einfachen Bedingungen, um Hochleistungen in Forschung, Behandlung und Lehre zu erbringen. Dennoch ist es dem Universitätsklinikum Freiburg 2017 gelungen, ein höchst respektables Jahresergebnis zu erzielen. Der Aufsichtsrat dankt dem Vorstand sowie allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, die unermüdlich ihren Beitrag leisten, um dies möglich zu machen.

Die Früchte dieser Anstrengungen sind nicht zu übersehen: So wuchs der Neubau des Interdisziplinären Tumorzentrums 2017 stetig in die Höhe. Mit der Finanzierungsvereinbarung zwischen dem Land Baden-Württemberg und dem Universitätsklinikum Freiburg fiel der Startschuss zum Neubau des Zentrums für Kinder- und Jugendmedizin, das ab 2022 die Genesung der jüngsten Patienten mit bedürfnisgerechter, familienfreundlicher Architektur unterstützen soll. Und im Einklang mit der Medizinischen Fakultät konnten erneut die Drittmiteinnahmen des Vorjahrs überboten werden. Das Universitätsklinikum ist dank seiner Departmentstruktur und der interdisziplinären Zentren gut für die Zukunft gerüstet und wir hoffen auf ein erfolgreiches Jahr 2018.

# DURCHSCHNITTLICHE FALLSCHWERE (CASE-MIX-INDEX)

Die durchschnittliche Fallschwere hat sich im Vergleich zu 2016 sowohl im Universitätsklinikum Freiburg als auch im Universitäts-Herzzentrum erhöht.



# SUMME DER BEWERTUNGSRELATIONEN (CASE-MIX)

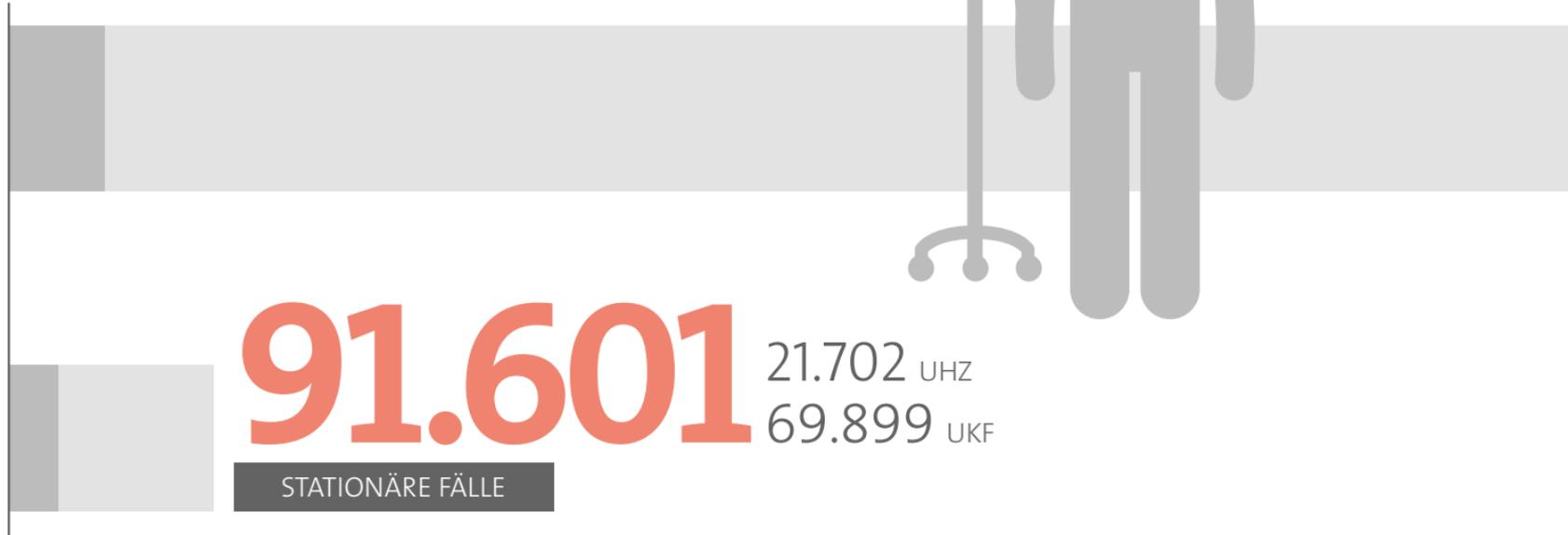
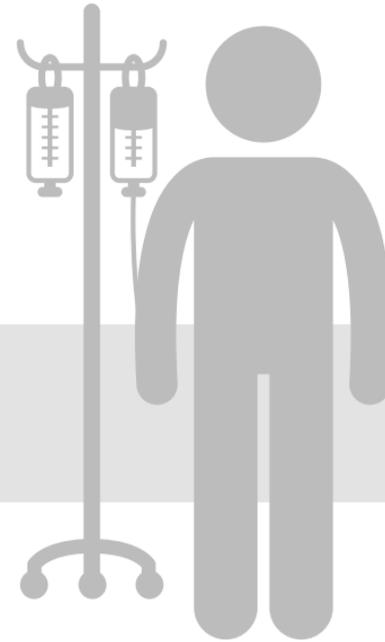
# 135.857

89.560 UKF

46.297 UHZ



# AMBULANZBESUCHE UND STATIONÄRE FÄLLE



# 879.852

42.918 UHZ

836.934 UKF

AMBULANZBESUCHE



# MITARBEITER

# 13.111

11.501 UKF

1.610 UHZ



**PFLEGEKRÄFTE** 3.551 GESAMT

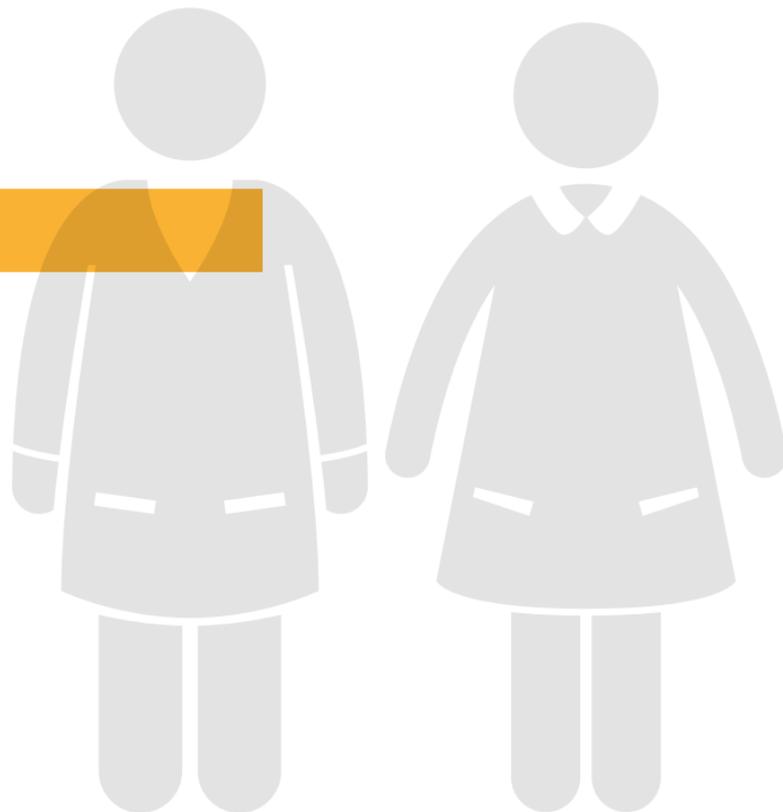
2.864 UKF

687 UHZ

**ÄRZTE** 1.575 GESAMT

1.315 UKF

260 UHZ



# BETTEN

1.610 UKF

424 UHZ

129 REHA GMBH

2.163

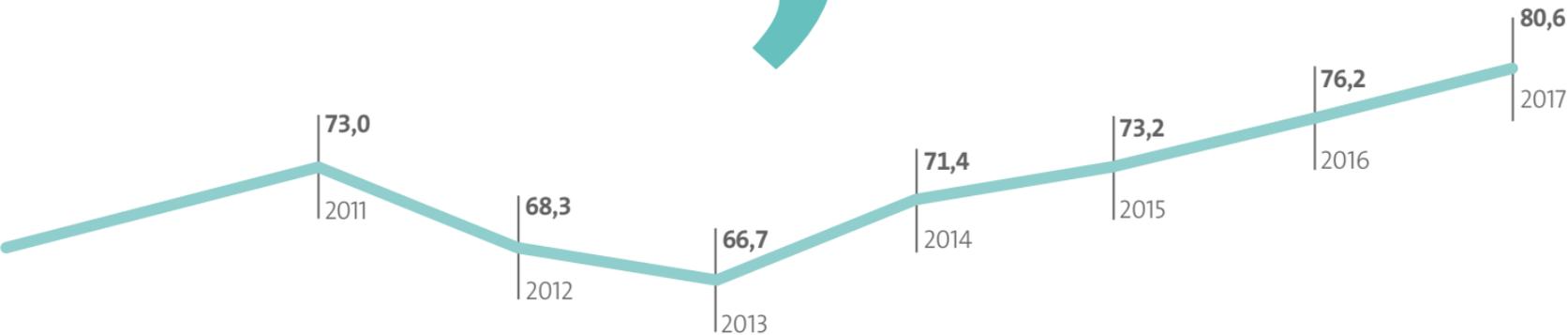


## EINGEWORBENE DRITTMITTEL

# 80,6



MILLIONEN EURO



# ZAHLEN 2017

## UNIVERSITÄTSKLINIKUM FREIBURG

*Das Universitätsklinikum Freiburg schloss das Geschäftsjahr 2017 mit einem negativen Ergebnis in Höhe von –784.000 Euro ab (Verbesserung im Vergleich zum Vorjahr um rund 4,7 Millionen Euro). Die Erlöse aus Krankenhausleistungen erhöhten sich, verglichen mit 2016, um rund 20 Millionen Euro. Eine Steigerung um rund 23,3 Millionen Euro verzeichnete das Universitätsklinikum bei ambulanten Leistungen. Auch 2017 musste das Klinikum wieder höheren Personalkosten begegnen. Diese stiegen in 2017 um rund 23,2 Millionen Euro auf insgesamt 461 Millionen Euro an. Die Sach- und Materialaufwendungen beliefen sich auf 192,8 Millionen Euro und stiegen demnach im Vergleich zu 2016 um ca. 17,1 Millionen Euro.*

## Gewinn-und-Verlust-Rechnung (in TEUR)

	2017	2016
<b>Erträge</b>		
Erlöse aus Krankenhausleistungen	<b>404.482</b>	384.502
Erlöse aus ambulanten Leistungen	<b>159.524</b>	136.189
Sonstige Erlöse/Erträge	<b>162.822</b>	158.089
Erträge aus Zuschüssen	<b>4.897</b>	4.894
<b>Aufwand</b>		
Personalaufwand	<b>-461.110</b>	-437.845
Sachaufwand/Materialaufwand	<b>-192.817</b>	-175.706
Sonstige Aufwendungen	<b>-64.802</b>	-66.670
Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände und Sachanlagen	<b>-11.147</b>	-10.585
Betriebsergebnis	<b>1.849</b>	-7.132
Finanzergebnis und Steuern	<b>-675</b>	4.068
Neutrales Ergebnis	<b>-1.958</b>	-2.400
<b>Jahresergebnis</b>	<b>-784</b>	-5.464

**ZAHLEN 2017**

UNIVERSITÄTSKLINIKUM FREIBURG

## Bilanz (in TEUR)

<b>Aktiva</b>	<b>2017</b>	2016
Anlagevermögen		
Immaterielle Vermögensgegenstände	<b>2.304</b>	2.949
Sachanlagen	<b>618.353</b>	610.439
Finanzanlagen	<b>56.616</b>	57.449
Umlaufvermögen		
Vorräte	<b>25.685</b>	23.336
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	<b>139.173</b>	136.351
Wertpapiere des Umlaufvermögens	<b>0</b>	0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	<b>64.705</b>	50.330
Rechnungsabgrenzungsposten	<b>115</b>	169
Aktiver Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung	<b>138</b>	132
<b>Summe Aktiva</b>	<b>907.089</b>	<b>881.155</b>
<b>Passiva</b>	<b>2017</b>	2016
Eigenkapital	<b>132.855</b>	130.860
Sonderposten aus Zuwendungen zur Finanzierung des Anlagevermögens	<b>439.345</b>	446.052
Rückstellungen	<b>102.926</b>	100.834
Verbindlichkeiten	<b>231.223</b>	203.333
Rechnungsabgrenzungsposten	<b>740</b>	76
<b>Summe Passiva</b>	<b>907.089</b>	<b>881.155</b>

# **ZAHLEN 2017**

UNIVERSITÄTS-HERZZENTRUM FREIBURG · BAD KROZINGEN

## Gewinn-und-Verlust-Rechnung (in TEUR)

	2017	2016
<b>Erträge</b>		
Erlöse aus Krankenhausleistungen	<b>169.617</b>	165.245
Erlöse aus ambulanten Leistungen	<b>4.343</b>	4.300
Sonstige Erlöse/Erträge	<b>18.219</b>	18.816
Erträge aus Zuschüssen	<b>2.081</b>	1.988
<b>Aufwand</b>		
Personalaufwand	<b>-70.784</b>	-73.897
Sachaufwand/Materialaufwand	<b>-105.485</b>	-97.453
Sonstige Aufwendungen	<b>-12.474</b>	-11.804
Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände, Sachanlagen und Pachten	<b>-6.321</b>	-6.131
Betriebsergebnis	<b>-804</b>	1.064
Finanzergebnis und Steuern	<b>-620</b>	-572
Neutrales Ergebnis	<b>1.589</b>	-257
<b>Jahresergebnis</b>	<b>165</b>	235

# **ZAHLEN 2017**

UNIVERSITÄTS-HERZZENTRUM FREIBURG · BAD KROZINGEN

## Bilanz (in TEUR)

	2017	2016
<b>Aktiva</b>		
Anlagevermögen	<b>26.390</b>	29.271
Immaterielle Vermögensgegenstände	<b>1.445</b>	828
Sachanlagen	<b>24.868</b>	28.366
Finanzanlagen	<b>77</b>	77
Umlaufvermögen	<b>42.716</b>	43.906
Vorräte	<b>11.521</b>	10.888
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	<b>30.393</b>	30.592
Kassenbestand, Bundesbankguthaben, Guthaben bei Kreditinstituten	<b>802</b>	2.426
Rechnungsabgrenzungsposten	<b>80</b>	304
<b>Summe Aktiva</b>	<b>69.186</b>	<b>73.481</b>
<b>Passiva</b>		
Eigenkapital	<b>8.085</b>	7.920
Sonderposten aus Zuwendungen zur Finanzierung des Anlagevermögens	<b>6.731</b>	8.238
Rückstellungen	<b>8.901</b>	8.618
Verbindlichkeiten	<b>45.470</b>	48.705
<b>Summe Passiva</b>	<b>69.187</b>	<b>73.481</b>



[www.uniklinik-freiburg.de](http://www.uniklinik-freiburg.de)



[facebook.de/uniklinikfreiburg](https://facebook.de/uniklinikfreiburg)



[twitter.com/uniklinik\\_fr](https://twitter.com/uniklinik_fr)